



Pour tous renseignements se rapprocher de la personne référente : Marc SCHINASI
au 07 61 77 81 81 de 08h30 à 17h30



Le pilotage économique d'une affaire par le jeu d'entreprise

Public et Prérequis :

Tout acteur de l'entreprise de niveau encadrement ou maîtrise.
Aucun pré-requis

Objectifs :

Maîtriser les outils de pilotage économique d'un programme industriel, de l'appel d'offres à la phase de réalisation, par la simulation

Durée : 2 Jours

Tarif : 2 200 €HT/Jour

Modalité d'évaluation des acquis :

L'évaluation des acquis se fait :
- En cours de formation, par des exercices pratiques
- En fin de formation, par un questionnaire d'auto-évaluation .

Moyens pédagogiques et techniques

- Les moyens pédagogiques mis à la disposition des stagiaires : Manuels pédagogiques, exercices progressifs et corrigés des exercices.
- A l'issue de chaque stage un questionnaire d'évaluation à chaud sera rempli par chaque stagiaires
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de stage

Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Nous mettons tout en œuvre pour accueillir toutes personnes souhaitant suivre nos formations. Nous consulter afin d'adapter nos formations.

Cette formation est animée par un consultant-formateur dont les compétences techniques, professionnelles et pédagogiques ont été validées par des diplômes et/ou testées et approuvées par l'éditeur et/ou par notre centre.

Rappels économiques généraux

Questionnaire introductif économique et financier : les fondements de l'économie de marché, la fixation des prix, le rôle de l'actif, les contraintes fiscales, sociales, juridiques et de marché.

Rappels de comptabilité générale

Le compte de résultat et le bilan.
Le lien entre comptabilité générale et contrôle de gestion.

Le processus budgétaire dans le contrôle de gestion

Le processus de planification et d'établissement des budgets
Des objectifs société aux coûts prévisionnels
Le contrôle de gestion comme processus : cycle de planification, de mesure des performances de l'entreprise et de chacune de ses activités, l'analyse des écarts et la mise en place des actions de correction.
Le processus de définition des budgets de fonctionnement et des budgets d'activité.

Les outils du contrôle de gestion : Comment valoriser une affaire ?

Objectifs de la comptabilité analytique
Les méthodes de classification des coûts : les approvisionnements, les frais d'approvisionnement, la recherche, la production, la commercialisation...

Les coûts de revient complets :
Analyse des coûts directs et indirects.
La logique des centres d'analyse, les unités d'œuvre et les clés de répartition.
Les taux horaires et autres outils de mesure des et d'imputation des coûts à un produit, un service ou un programme.
Imputer les bons coûts au bon projet.
Domaine d'application et insuffisances de la méthode.

Le financement, le budget, la trésorerie

Le financement d'un programme.
La trésorerie prévisionnelle.
Impact du coût du financement sur la marge à terminaison.

L'analyse de rentabilité des investissements

La définition d'un investissement
La valorisation des risques, et la prise en compte de l'impact du temps sur la rentabilité des investissements
Le principe de l'actualisation
Les outils d'analyse de rentabilité
VAN, Valeur Actuelle Nette
TRI, Taux de rendement Interne
DRI ou ROI, Délai de Retour sur Investissement (Return On Investment)

Le jeu Ecoprojet

Le pilotage d'une affaire, du devis initial à la réalisation grâce à la simulation

Le devis

Réaliser un devis estimatif permettant d'identifier la faisabilité du projet

La planification

Planifier le programme, gérer l'enchaînement des tâches par un diagramme de GANTT

Le budget et la trésorerie

Élaborer le budget précis et la trésorerie prévisionnels
Calculer la marge à terminaison
Proposer un prix de vente et un plan de paiement au client

Suivi du programme et gestion des aléas

Tenue des tableaux de bord, prévision de délais et de marge, actions correctives

Pour chaque point théorique du cours, des exemples concrets et une étude de cas.